

مشاوره، تحقیقات، طرح و اجرای شبکه های ارتباطی
و برگزار کننده دوره های آموزشی

مدیریت پروژه با چارچوب AGILE و متدولوژی اسکرام SCRUM

AGILE - SCRUM

اعتبار دهنده: PMI

پیش نیاز: ندارند

مدت (ساعت): ۳۰

معرفی دوره :

اسکرام یک متدولوژی چابک و پیشرو برای اجرای پروژه های پیچیده می باشد و از سوی سازمان های مطرح جهانی مورد استقبال بسیاری قرار گرفته است. این رویکرد در ابتدا در حوزه توسعه نرم افزار مورد استفاده قرار گرفت، ولی پس از گذشت زمان به اثبات رسید که آن را می توان در مدیریت هر پروژه پیچیده ای به کار بست.

اسکرام چابک متفاوت از رویکرد سنتی مدیریت پروژه است و به جای تمرکز بر برنامه ریزی، راهنمایی و هدایت پروژه بر تسهیل نمودن و رهبری پروژه تمرکز دارد. شرکت کنندگان در دوره فرا می گیرند که چگونه یک فرد متخصص در حوزه Scrum باشند و چگونه یک تیم، پروژه و یا سازمان را به صورت چابک توسعه دهند.

در اجایل (Agile) یا تفکر چابک یک سری ارزش و اصول معرفی شده است که با به کار بستن آنها در محیط توسعه محصولات نرم افزاری می توان به نتایجی مانند محصولات کارآمد، مشتری خوشحال، نیروی کار با انگیزه دست یافت.

اسکرام یکی از متدهای رایج و پرطرفدار تفکر چابک می باشد که تیم ها در آن با همکاری خود مشتری، چند هفته یکبار خروجی از نرم افزار را بیرون می دهند و بازخورد ذینفعان را دریافت می کنند و طبق بازخورد ها، محصول را در مسیر درست قرار می دهند و اینگونه می شود که محصولات مشتری پسندی به وجود می آید. مشکل بزرگی که در صنعت نرم افزار وجود دارد این است که خروجی پروژه ها مثلا بعد از دو سال هزینه نیاز مشتری را برآورده نمی کرد، اما بعد از ظهور اجایل ما مجبوریم مشتری را در طی روند تولید محصول دخیل نماییم به طور مداوم بازخوردهای او را بگیریم، خلاقیت ایجاد نماییم.

امتیازات دوره :

- ▶ اعطای مدرک فارسی و انگلیسی با مجوز رسمی از :
- سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور (معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رئیس جمهوری سابق)
- مجوز از اداره کل نظام مدیریت امنیت اطلاعات (نما)
- شورای عالی انفورماتیک
- قابلیت ترجمه و تایید قوه قضاییه و امور خارجه
- ▶ بهره گیری از لابراتوار سخت افزاری و نرم افزاری مجهز
- ▶ بهره گیری از اساتید مجرب و تأیید شده با سابقه حضور در پروژه های ملی

اهداف دوره :

- ▶ شرکت کنندگان در انتهای دوره با فراگیری مفاهیم پایه اسکرام کسب مهارت و دانش کافی در این حوزه قابلیت همکاری اثربخش در یک تیم چابک اسکرام را در نقش های مختلفی چون مالک محصول / خدمت، اسکرام مستر و یا عضو یک تیم اسکرام خواهند یافت. همچنین شرکت کنندگان در دوره با تکنیک های خاص و نیز اصول و قواعدی در راستای تحقق موفقیت در پروژه آشنا خواهند شد.

مخاطبان دوره :

- ▶ مدیران عامل سازمانهای پروژه محور، مدیران طرح ها، مدیران پروژه ها
- ▶ کارشناسان پروژه ها، معاونت ها و کارشناسان برنامه ریزی و کنترل پروژه و...

Course Outline :

۶. ساختار تیم های اسکرام/چابک (Team Structure)
۷. شرایط اثربخشی متدهای چابک
۸. پروژه ی دوره (کار عملی)
۹. معرفی ابزار (Tools)

محتوای دوره :

۱. ارزش ها و اصول چابکی (Agile Values and Principles)
۲. نیازمندی های چابک (Agile Requirements)
۳. برنامه ریزی چابک (Agile Planning)
۴. برنامه ریزی و اجرای اسپرینت (Sprinting)
۵. تجربه های فنی چابک (Agile Technical Practices)

www.Cdigit.com